

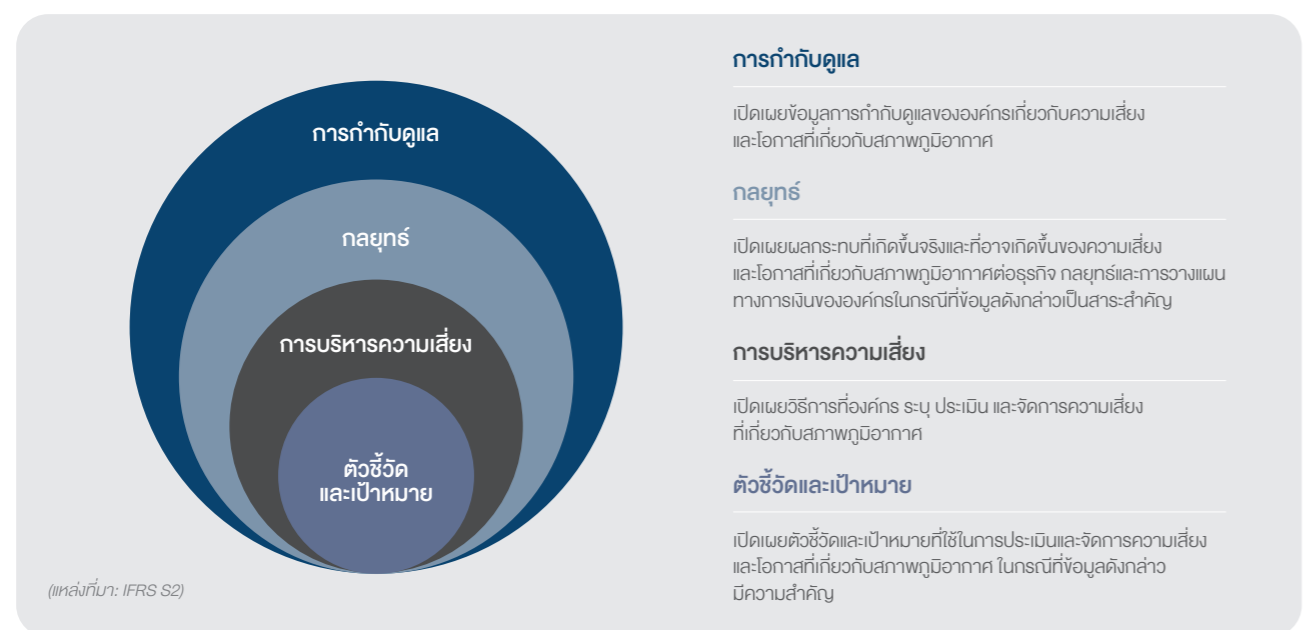
การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ทั้งในด้านความเสี่ยงทางกายภาพ (physical risk) เช่น การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำที่มีอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (transition risk) เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีการซื้อขายคาร์บอน โดยประเด็นหลักที่ภาคอุตสาหกรรมให้ความสำคัญอย่างปฏิเสธไม่ได้ คือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำหรือปลอดคาร์บอน เนื่องจากรัฐบาล นักลงทุน และผู้บริโภคเริ่มเพิ่มแรงกดดันให้ธุรกิจต่าง ๆ มีความมุ่งมั่นที่หนักแน่นยิ่งขึ้น ในกรณีนี้ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับการเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและแนวทางในการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืนอื่น ๆ มากขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ยังคงรักษาคำมั่นสัญญาที่มีต่อผู้ลงทุนและบทบาทของบริษัทฯ ในการส่งมอบพลังงานที่เพียงพอและน่าเชื่อถือให้กับประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงต้องมีการจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างประโยชน์จากโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมทั้งสร้างสมดุลให้กับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ตามหลักการด้านความยั่งยืนทั้งสามมิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

นโยบายและกระบวนการ

ในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ใช้แนวทางและคำแนะนำจากนโยบายและกรอบแนวคิดทั้งในประเทศและระดับสากล ซึ่งรวมถึงนโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย ข้อกำหนดด้านก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Protocol) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ISSB IFRS S2 ซึ่งส่วนหนึ่งมีการพัฒนามาจากแนวทางของคณะทำงานด้านการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) ที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญสี่ด้าน



การกำกับดูแล

การกำกับดูแลเป็นรากฐานสำหรับกลยุทธ์และกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ เช่น การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับดูแลการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการกำกับดูแลดังกล่าวครอบคลุมถึงการตัดสินใจลงทุน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การติดตามผลการดำเนินงาน และการทบทวนนโยบาย

เพื่อให้ความมุ่งหมายด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจและด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกัน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการนำความมุ่งหมายไปปฏิบัติจริง บริษัทฯ ได้บูรณาการตัวชี้วัดความสำเร็จที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับบุคคล ฝ่าย โครงการ และองค์กร โดยในระดับองค์กร ตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายรวมถึงการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนในกำลังการผลิตติดตั้ง และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าให้บรรลุตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย ซึ่งมีส่วนช่วยในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต ทั้งนี้ ผลการดำเนินการในระดับองค์กรจะสะท้อนเป็นคำตอบแทนที่แผนประจำปีของผู้บริหาร เช่น โบนัสตามผลการดำเนินการ

ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ

ประชุมรายเดือนของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อ

- กำกับดูแลการตัดสินใจลงทุน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่สำคัญ การเข้าซื้อกิจการ และการขายกิจการ
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับเป้าประสงค์ในการดำเนินงาน เช่น กำกับการผลิตจากพลังงานหมุนเวียน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- อนุมัตินโยบายและการประเมินความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งรวมถึงนโยบายความยั่งยืน และนโยบายและการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ติดตามและเฝ้าระวังการดำเนินการตามกลยุทธ์และการปฏิบัติที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งประชุมรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ระดับบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งจะประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อ

- เสนอแนวทางและอนุมัติกลยุทธ์ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงกำหนดวัตถุประสงค์ด้านสภาพภูมิอากาศ และบทควน ประเมิน และจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- จัดสรรทรัพยากรสำหรับกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการลดก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- กำหนดทิศทางและจัดให้มีการกำกับดูแลการเติบโตของธุรกิจ การพัฒนาโครงการ และการปฏิบัติตามโดยตรงหรือผ่านคณะกรรมการระดับบริหารอื่น ๆ ซึ่งมีการประชุมทุกสองสัปดาห์

คณะกรรมการบริหาร หรือ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการระดับบริหารอื่น ๆ

ระดับปฏิบัติการ

ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง* ประสานงานกับทุกกลุ่มธุรกิจและทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ

- สนับสนุนการดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงการนำประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไปใช้ในการวางแผนและการดำเนินโครงการ
- รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร และคณะกรรมการ
- ประเมินความเสี่ยงและโอกาสขององค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความต้องการของตลาด และโอกาสที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าต่อผู้บริหารและคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ฝ่ายความยั่งยืน
และบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายและหน่วยงานอื่น ๆ

* ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัทฯ

ความเสี่ยง	
ความเสี่ยงทางกายภาพที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	
ภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นฉับพลัน (แบบจำลอง: RCP 8.5)	
<p>คำอธิบาย: ธุรกิจหยุดชะงักและ/หรือทรัพย์สินเสียหายเนื่องจากน้ำท่วม ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้ลดลง หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น</p> <p>ความเสี่ยงระดับปานกลางในระยะกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การรวมมาตรการป้องกันน้ำท่วมในการออกแบบโครงการ เช่น กำแพงกั้นน้ำ หรือการยกพื้นสูงสำหรับเครื่องจักรใหญ่ การซื้อประกันน้ำท่วมครอบคลุมการสูญเสียสูงสุดโดยประมาณ (EML) ตามข้อมูลน้ำท่วม 100 ปี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว (แบบจำลอง: RCP 4.5 / RCP 8.5)	
<p>คำอธิบาย: ธุรกิจหยุดชะงักเนื่องจากภัยแล้งและความเครียดน้ำ ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น</p> <p>ความเสี่ยงระดับปานกลางในระยะยาว</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> บ่อเก็บน้ำดิบ สำหรับการดำเนินงาน 45-60 วัน การเพิ่มการร่อนน้ำในหอหล่อเย็น การเปลี่ยนมาใช้ที่ผ่านการบำบัดแทนน้ำดิบ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน	
นโยบายและกฎหมาย (แบบจำลอง: IEA NZE)	
<p>คำอธิบาย: ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากหลักเกณฑ์การลงทุนหรือ การให้กู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งหมด ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้น</p> <p>ความเสี่ยงระดับปานกลางในระยะกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การศึกษาเทคโนโลยีที่ลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น การดักจับและกักเก็บคาร์บอน การดัดแปลงกังหันเพื่อใช้เชื้อเพลิงผสมไฮโดรเจน
เทคโนโลยี (แบบจำลอง: IEA NZE)	
<p>คำอธิบาย: การใช้เชื้อเพลิงจากโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติลดลง เนื่องจากการติดตั้งพลังงานหมุนเวียนที่แพร่หลายมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้ลดลง</p> <p>ความเสี่ยงระดับปานกลางในระยะยาว</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในทุกโครงการเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุด ให้แน่ใจว่าจะเรียกใช้ไฟฟ้าจากโครงการในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง
ภาวะตลาด (แบบจำลอง: IEA NZE / IEA STEPS)	
<p>คำอธิบาย: โอกาสเติบโตสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่มีน้อยลง เนื่องจากการเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียนและการเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (prosumers) ซึ่งอาจส่งผลให้การเข้าถึงเงินทุนลดลง สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ</p> <p>ความเสี่ยงระดับสูงในระยะสั้นถึงกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาธุรกิจพลังงานรายย่อยและค่าปลีก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา ความร่วมมือกับบริษัทด้านพลังงานและอุตสาหกรรมเพื่อสร้างฐานลูกค้าใหม่
ชื่อเสียง (แบบจำลอง: IEA STEPS)	
<p>คำอธิบาย: ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความต้องการให้ปฏิบัติตาม ความคาดหวังในเรื่องดังกล่าวจากผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนและการดำเนินงานเพิ่มขึ้น</p> <p>ความเสี่ยงระดับสูงในระยะสั้นถึงกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การเพิ่มการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเข้าร่วมองค์กรหรือพันธมิตร เช่น UNGC, CAC และองค์กรธุรกิจ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

โอกาส	
การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (แบบจำลอง: IEA STEPS)	
<p>คำอธิบาย: การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้เชื้อเพลิง และการใช้พลังงาน เนื่องจาก การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง</p> <p>โอกาสในระยะสั้น</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การดำเนินโครงการ IU load switching และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอื่น ๆ
แหล่งพลังงาน (แบบจำลอง: IEA NZE / IEA STEPS / RCP 4.5 / RCP 8.5)	
<p>คำอธิบาย: การเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การมีส่วนร่วมในตลาดคาร์บอน ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น หรือการเข้าถึงเงินทุนเพิ่มขึ้น</p> <p>โอกาสในระยะสั้นถึงกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การหาเงินทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการที่เข้าเกณฑ์ การขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตและ/หรือ RECs
สินค้าและบริการ (แบบจำลอง: IEA NZE / RCP 4.5)	
<p>คำอธิบาย: การเติบโตของธุรกิจค้าปลีกด้านพลังงาน (decentralized & distributed generation) ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น</p> <p>โอกาสในระยะสั้นถึงกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การขยายธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ความร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจใหม่ เช่น พลังงานสะอาดสำหรับ ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (data center)
ภาวะตลาด (แบบจำลอง: IEA NZE / IEA STEPS)	
<p>คำอธิบาย: การเข้าถึงตลาดใหม่ในต่างประเทศ การเข้าถึงแหล่งเงินทุนใหม่ ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น หรือความหลากหลายของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น</p> <p>โอกาสในระยะสั้นถึงกลาง</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การหาแหล่งเงินทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การออกหุ้นกู้สีเขียว
ความพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (แบบจำลอง: IEA NZE / RCP 4.5)	
<p>คำอธิบาย: การใช้มาตรการประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น เช่น อาคารที่ได้รับการรับรอง LEED การนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านพลังงานมาใช้มากขึ้น เช่น รถยนต์ไฟฟ้า แบตเตอรี่ ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ และมาตรวัดไฟฟ้าอัจฉริยะ ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง</p> <p>โอกาสในระยะกลางถึงยาว</p>	<p>การจัดการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> ความร่วมมือและการบินก็ความเข้าใจกับภาครัฐและเอกชน ตลอดจนมหาวิทยาลัย เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่อาจนำมาใช้และ/หรือดำเนินการในโครงการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้ครอบคลุมความมุ่งมั่นระยะยาวที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะกลางเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าวที่มุ่งลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งวัดจากปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเป็นต้นตอหนึ่งเมกะวัตต์-ชั่วโมงของการผลิตไฟฟ้า (tCO₂e/MWh) ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพและการเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งรวมของโครงการพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งขยายการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ครอบคลุมธุรกิจและโครงการใหม่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าหมาย

ระยะสั้น: 1-2 ปี **ระยะกลาง:** 3-5 ปี **ระยะยาว:** 6-10 ปี หรือมากกว่านั้น

ระยะสั้น:

- ขยายการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ครอบคลุมร้อยละ 100 ของโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในประเทศและต่างประเทศ ภายในสิ้นปี พ.ศ. 2568

ระยะกลาง:

- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตร้อยละ 25 ภายในปี พ.ศ. 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2562

ระยะยาว:

- เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี พ.ศ. 2578
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามตัวชี้วัดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

การใช้พลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับสูง เนื่องจากจะช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งส่งผลให้ประหยัดต้นทุนมากขึ้น รวมทั้งลดของเสียและการปล่อยมลพิษ โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ด้านประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- **เทคโนโลยี:** บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง พร้อมกับเครื่องมือดิจิทัลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินงานสูงสุด
- **การวางแผนงานปฏิบัติการและงานบำรุงรักษา:** บริษัทฯ ปฏิบัติตามระบบการบำรุงรักษาเชิงรุก เพื่อป้องกันการหยุดเดินเครื่องโดยไม่จำเป็นและนอกเหนือจากแผน ซึ่งจะทำให้ลดประสิทธิภาพการผลิต
- **นวัตกรรม:** บริษัทฯ มีหน่วยงานเฉพาะด้านการดูแลประสิทธิภาพ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการหาวัตกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับพันธมิตร คู่ค้า มหาวิทยาลัย และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อศึกษานวัตกรรมใหม่ ๆ

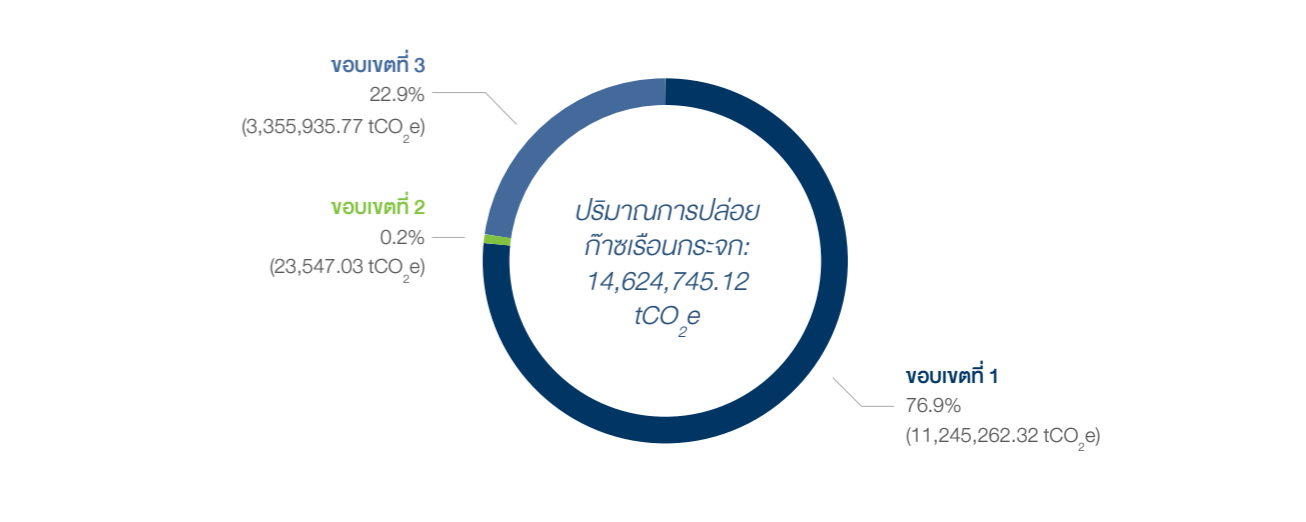
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

เพื่อรองรับเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี พ.ศ. 2578 นั้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการลงทุนระยะ 5 ปี ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุน 90,000 ล้านบาท โดยมีแผนจัดสรรประมาณร้อยละ 79 เพื่อการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน

การใช้น้ำ

บริษัทฯ จัดทำโครงการประเมินการใช้น้ำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทุกแห่งในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการมาอย่างน้อยหนึ่งปี โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในบทการจัดการการใช้น้ำ หน้า 36

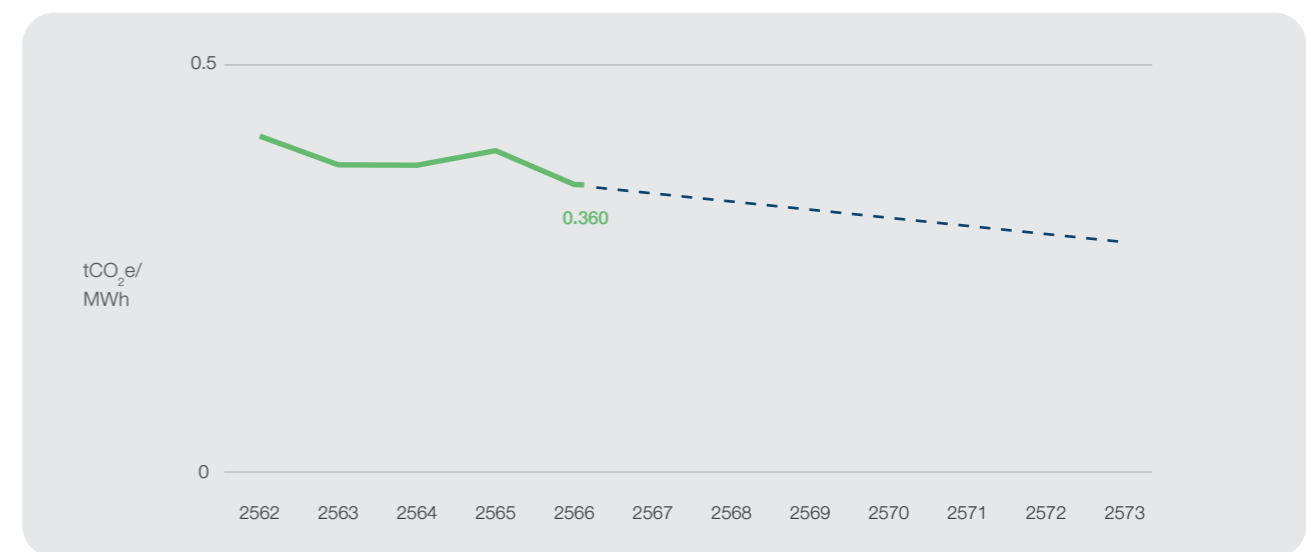
ผลการดำเนินการ



เป้าหมาย: ขยายการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ครอบคลุมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วทุกโครงการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายในสิ้นปี พ.ศ. 2568



เป้าหมาย: ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตร้อยละ 25 ภายในปี พ.ศ. 2573 เทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2562



เป้าหมาย: เพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนให้เป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี พ.ศ. 2578

